



“ Je ne fais pas juste de la comptabilité! J'aime aller au-delà des chiffres. Je veux comprendre le processus. ”

Sébastien Gauthier

SOUS UN
AUTRE
ANGLE

SÉBASTIEN GAUTHIER | *Directeur des finances chez Solugaz*

L'œil allumé et l'esprit cartésien, Sébastien Gauthier fait partie de cette classe de gens qui pousse au dépassement. Il jongle avec les chiffres comme il fait son jogging. Il est stimulé par la résolution de problème. À chaque problème, sa solution! Portrait d'un homme rigoureux, mais qui aime profiter de la vie, du moment présent.

L'aîné de trois garçons est né à La Malbaie d'une mère au foyer et d'un père opérateur de machine à papier. Il a grandi sur la ferme de son grand-père, respirant à plein poumon le grand air, caressant très jeune le rêve de devenir agriculteur ou bûcheron. «Tout ce que je voulais, c'était être dans la nature. La pire punition que je pouvais recevoir enfant, c'était que l'on m'empêche d'aller jouer dehors!», me raconte-t-il.

Après avoir excellé dans ses études secondaires, il entreprend une technique en Finances au Cégep de Sainte-Foy. «J'ai presque abouti dans les chiffres par hasard!» Alors qu'il travaille l'été durant ses études comme aide-cuisinier à l'Auberge des Falaises (on m'a soufflé qu'il est très bon cuisinier!), le propriétaire lui demande son intérêt pour sa tenue de livres. «Ça été ma première expérience en comptabilité. J'ai de la facilité avec les chiffres et une bonne capacité d'analyse», m'explique-t-il. Avec son Baccalauréat en administration des affaires de l'Université Laval en poche, après un bref passage en cabinet comptable, il est embauché au centre local de développement (CLD) de la MRC de Charlevoix-Est en septembre 1998. Il commence d'abord comme agent d'administration jusqu'à devenir adjoint de direction. Le propriétaire de Solugaz, Rock Boulianne, vient le recruter en août 2004 pour le poste de contrôleur financier. Depuis quelques années, il est à la direction des finances de l'entreprise et il fait partie du comité de gestion et de direction.

Aucun défi n'est trop grand pour Sébastien Gauthier. Il veut définir l'équation et faire partie de la solution! «Je ne fais pas juste de la comptabilité! J'aime aller au-delà des chiffres. Je veux comprendre le processus.» Dès son entrée dans l'entreprise, il a demandé à livrer du gaz propane pour comprendre son fonctionnement. «Je ne peux pas administrer une entreprise que je ne connais pas!», dit-il en riant. Des valeurs qu'il transmet à ses étudiants inscrits au cours *Lancement d'entreprise* de Formation continue Charlevoix. «J'enseigne à mi-temps. J'ai besoin d'être utile, de redonner et de rester connecté. J'aime partager mes expériences aux futurs entrepreneurs», me confie-t-il. Le financement, la gestion de projet, le plan d'affaires; tout y passe! «C'est ma façon de contribuer à l'essor économique de notre région», soutient celui qui s'implique également depuis plusieurs années à titre de secrétaire-trésorier de l'Agence pour vivre chez soi.

«Avez-vous déjà pensé à vous lancer en affaires?, me demandais-je. «J'ai déjà regardé des opportunités, mais je suis un gestionnaire, pas un entrepreneur», me répond-il du tact au tact. Quelle est la nuance? «Un entrepreneur détecte les opportunités. Il n'hésite pas

EN RAFALE

- ⊙ Il travaille chez Solugaz depuis 13 ans.
- ⊙ Il a été agent d'administration et directeur adjoint au CLD de la MRC de Charlevoix-Est de 1998 à 2004.
- ⊙ Administrateur à la Chambre de commerce de Charlevoix depuis 2005.
- ⊙ Il siège aussi à titre de secrétaire-trésorier sur le conseil d'administration de l'Agence pour vivre chez soi.



“ Je crois au réseautage et au partage entre entrepreneurs. Je crois en la Chambre de commerce, à la force du regroupement et à la création d'outils pour aider à faire croître notre économie. Je désire être utile. Le développement économique me tient beaucoup à cœur. ”

Sébastien Gauthier

à tout mettre en jeu. Il carbure au risque. Je n'ai pas 100% du profil. Je ne me suis jamais considéré comme un entrepreneur. Je suis là en support. Je suis là pour allumer des lumières», m'explique-t-il. À ceux et celles qui songent à faire le grand saut, il dit : «Réalisez vos rêves en demeurant éveillé, pour que le rêve ne devienne pas un cauchemar.» Il essaie de préparer ces «rêveurs» aux défis constants de l'entrepreneuriat, leur conseillant, dès les bancs d'école, à adopter des pratiques de saine gestion. Le comptable cherche constamment des façons d'enrichir ses connaissances et de les partager. Il carbure littéralement à l'actualité. «Je suis un «freak» des nouvelles», m'avoue-t-il. «J'ai besoin de tout savoir. J'ai besoin d'être informé. Je suis sur les fils de presse plusieurs fois par jour.»

Après sa journée de travail, il doit aller prendre l'air. Une de ses passions est d'enfiler ses souliers de course pour se vider l'esprit et refaire le plein d'énergie. «Je cours 10-12 kilomètres quelques fois par semaine. Je participe à des demi-marathons comme celui de L'Isle-aux-Coudres et de la Côte-de-Beaupré.» L'adage : un esprit sain dans un corps sain semble avoir été créé pour lui. «Cela me permet d'avoir un équilibre dans ma vie. Je me sens bien au grand air et dans la nature.» Que ce soit en véhicule tout terrain parcourant les sentiers boisés, en cueillant des champignons sauvages ou en raquette l'hiver, tous les moyens sont bons. «J'ai besoin de ce retour aux sources.» Et la source ne se rend pas jusqu'au camping. «Je n'aime pas le camping!», dit-il sans détour. «Une fois par année et encore, pour faire plaisir à ma blonde.» Monsieur est douillet et il l'admet. Il préfère les grands espaces vus de la fenêtre d'un chalet



Il aime se promener dans les sentiers boisés.

où les mouches ne s'invitent pas trop. L'hiver, le hockey occupe la patinoire du sportif. «Je joue et administre la ligue Solugaz avec des employés et des amis. Je participe aussi à quelques tournois d'entreprise. C'est une belle façon de faire du renforcement d'équipe. J'aime autant le match que l'après-match», dit-il, en riant. «Je suis un gars de gang». D'ailleurs, en plus d'organiser le pool de hockey annuel, il aime bien toutes les autres activités avec ses amis de longue date.

Parmi les plus anciens du conseil d'administration de la Chambre de commerce de Charlevoix, Sébastien Gauthier participe activement aux débats socio-économiques de notre région. «Je crois au réseautage et au partage entre entrepreneurs. Je crois en la Chambre de commerce, à la force du regroupement et à la création d'outils pour aider à faire croître notre économie. Je désire être utile. Le développement économique me tient beaucoup à cœur», souligne-t-il, rappelant l'essence même de son engagement.

Il souhaite que la Chambre continue d'agrandir ses rangs d'entrepreneurs désireux de participer à des actions concertées. «C'est une voix qui porte auprès des instances politiques. La Chambre est l'organisme idéal pour promouvoir les dossiers régionaux», croit-il fermement.

Il adore courir.



C'est un homme d'équipe!

