

**PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE
DE LA CHAMBRE DE COMMERCE DE CHARLEVOIX**

Tenue le mercredi 3 septembre 2025, à 17h
Chez Menaud, 1, rue de la Rivière à Clermont

1. OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE – MOT DE BIENVENUE DU PRÉSIDENT

Francis Fortin, président du conseil d'administration, accueille les participants et leur souhaite la bienvenue à l'Assemblée générale annuelle de la Chambre de commerce de Charlevoix, à 17h20.

2. PRÉSENCES ET CONSTATATION DU QUORUM

Membres présents à l'Assemblée

Mylène Armstrong	SDLE Charlevoix
Audrée Bélanger	Domaine Forget de Charlevoix
Marc-André Bergeron	Massif de Charlevoix
Ariane Bernier	Centre canin Le Loup blanc
Isabelle Blanchard	Mission Développement Charlevoix
Lucie Carré	L'Éveil
Mitchell Dion	Tourisme Charlevoix
Raphaël Dubois	Assurago
Julien Dufour	Dufour Solutions financières
Francis Fortin	Tremblay Bois Avocats
Marie-Michelle Gaudreault	L'Éveil
Sébastien Gauthier	Ville La Malbaie
Frédéric Guay	Services Info-Comm
Emma Jacquet	CIHO FM Charlevoix
Manon Lavoie	Groupe Océan
Mario Lavoie	Benoît Côté CPA
Jessica Renaud	Horizon Agence Marketing
Caroline Rossetti	Desjardins
Mélanie Simard	GalvÉco
Nicholas Thibeault	KIA Charlevoix
Isabelle Tremblay	Desjardins Centre financier aux entreprises
Julie Tremblay	Resto-Pub Belles & Bum
Marilyn Tremblay	SADC Charlevoix

Invités (permanence de la Chambre de commerce de Charlevoix) :
Dave Filion, directeur général par intérim
Annie Breton, responsable des communications

Le président constate le quorum (fixé à 9 membres).

3. NOMINATION DU PRÉSIDENT ET DU SECRÉTAIRE D'ASSEMBLÉE

Résolution AGA 2025– 01

Sur proposition de Marilyn Tremblay il est résolu à l'unanimité de nommer Me Francis Fortin président de la présente assemblée.

Résolution AGA 2025- 02

Sur proposition de Lucie Carré, il est résolu à l'unanimité de nommer Dave Filion secrétaire de la présente assemblée.

4. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Le président d'assemblée fait lecture de la proposition d'ordre du jour.

1. Présences et constatation du quorum
2. Ouverture de l'Assemblée générale annuelle – mot de bienvenue du président
3. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'assemblée

4. Adoption de l'ordre du jour
5. Adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle du 18 juin 2024

6. Présentation des états financiers pour l'année financière 2024-25
7. Présentation du rapport annuel 2024-25
8. Période de questions

9. Ratification des actes des administrateurs pour l'année 2024-25
10. Nomination d'une firme comptable
11. Proposition d'amendement aux statuts et règlements généraux

12. Élection des administrateurs aux postes en élection et vacants
13. Présentation des membres du Conseil d'administration
14. Pause – Huis clos du Conseil pour l'élection du Comité exécutif
15. Présentation du Comité exécutif

16. Varia
17. Levée de l'assemblée

Résolution AGA 2025 – 03

Sur proposition de Marc-André Bergeron, il est résolu à l'unanimité d'adopter l'ordre du jour tel que présenté.

5. ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 18 JUIN 2024

Le président d'assemblée rappelle que le procès-verbal a été rendu disponible sur le site Web de la Chambre de commerce de Charlevoix, envoyé à tous les membres dans une infolettre. Par conséquent, il demande à être dispensé de la lecture du procès-verbal de la dernière Assemblée générale.

Résolution AGA 2025 – 04

Considérant que le procès-verbal présenté reflète fidèlement le contenu des échanges de la dernière assemblée,

Sur proposition de Ariane Bernier, il est résolu à l'unanimité d'adopter le procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle de la Chambre de commerce de Charlevoix tenue le 18 juin 2024.

6. PRÉSENTATION ET ADOPTION DES ÉTATS FINANCIERS 2024-25

Monsieur Mario Lavoie CPA procède à la présentation des états financiers pour l'année financière 2024-25. Monsieur Lavoie rappelle qu'il s'agit de rapports de mission d'examen. Un résumé des états financiers comptables est présenté à l'écran et les participants ont accès à la version complète par le truchement d'un code QR (à l'écran).

L'organisation clôt l'année financière avec un déficit comptable exceptionnel de 123 922 \$.

Mario Lavoie souligne qu'il s'agit d'un déficit comptable qui ne signifie pas nécessairement que l'organisme n'avait pas les encaisses nécessaires, puisqu'il y avait des surplus cumulés. Il remercie la Chambre de commerce pour sa confiance.

Francis Fortin souligne que le déficit est ponctuel, en raison d'une année de transitions, notamment causées par des surcharges salariales (co-direction, remplacement de personnel, notamment), par le projet de la planification stratégique, par l'absence de Gala Charlevoix reconnaît (qui rapporte un profit entre 20 000 \$ et 30 000 \$, annuellement). La planification budgétaire 2025-26 prévoit un surplus qui permettra de rattraper ce déficit : notamment, les événements (tournoi de golf, Gala, etc.) généreront des profits, de même que l'établissement d'entente de partenariats annuels (positives autant pour la Chambre que pour les partenaires). La mission première de l'organisme, de défense des intérêts des membres et de création d'opportunités de réseautage d'affaires, demeure au cœur des intentions des administrateurs.

[Les états financiers complets sont disponibles sur le site Web de la Chambre.](#)

Résolution AGA 2025 – 05

Sur recommandation du Conseil d'administration et sur proposition de Mitchell Dion, il est résolu à l'unanimité d'adopter les états financiers de 2024-25, tels que présentés.

8. PRÉSENTATION DU RAPPORT ANNUEL 2024-25 DES ACTIVITÉS DE LA CHAMBRE DE COMMERCE DE CHARLEVOIX

Les administrateurs et le directeur général par intérim, présentent le rapport annuel des activités de la Chambre. [Le rapport peut être consulté en ligne.](#)

MOT DU PRÉSIDENT - Me FRANCIS FORTIN

L'année qui s'est écoulée pour la Chambre de commerce a été une année de défis tant sur le plan humain, organisationnel que financier. La transition à la direction générale, l'arrivée d'un nouveau coordonnateur ainsi que la diminution de certains revenus nous ont obligés à bien analyser la situation de la Chambre et nous avons dû réfléchir aux meilleures solutions afin de pérenniser ses activités. La permanence de la Chambre, ainsi que son conseil d'administration, se sont attelés avec détermination et énergie à cette tâche. Je les en remercie sincèrement.

Afin d'y arriver, la Chambre de commerce a notamment complété et déposé sa planification stratégique 2025-2029 au cours de cette année. Cette planification stratégique nous a permis de bien asseoir notre mission, notre vision et nos valeurs, d'identifier les enjeux des prochaines années et d'établir un plan en conséquence, ce qui nous permet de nous concentrer sur le travail à faire à partir de maintenant.

Au cours de cette année, la Chambre a aussi travaillé à renforcer ses partenariats, autant avec les entreprises qui sont les partenaires financiers de la Chambre qu'avec les partenaires du développement socio-économique de Charlevoix, par la réalisation de divers projets tout au cours de l'année. Nous avons continué à offrir de la formation à nos membres et à gérer des programmes qui permettent de former de la main-d'œuvre dont ils ont bien besoin.

Nous avons mis notre événement phare, le Gala Charlevoix Reconnaît, sur pause pour cette année mais ce n'est que pour mieux revenir l'année prochaine. Nous planifions le tournoi de Golf 2025, l'arrivée d'un nouvel événement d'envergure à l'automne 2025, le retour des Pros à l'apéro ainsi qu'une participation active de la Chambre de commerce à plusieurs activités.

Toute cette planification et ce travail nous permettent de voir les années à venir avec optimisme. Nous pouvons même planifier le retour à budget positif dès l'année 2025-2026. On peut ainsi dire que la Chambre a accepté le défi qui lui était proposé et l'a relevé!

AGA et Planification stratégique

Lors de l'AGA 2024-25, tenue le 21 juin au Domaine Belle Plage, le passage de flambeau de la direction générale permit de saluer Johanne Côté qui quittait après dix ans à la direction. Annie Simard (en place comme co-directrice depuis avril) assumera la fonction à partir de cette date.

En novembre 2024, le conseil d'administration a adopté sa planification stratégique 2025-2029 qui était en chantier depuis plus d'un an. Le document a été présenté aux membres et aux médias régionaux lors d'une journée "porte ouverte" le 11 février 2025.

MISSION

Regrouper, mobiliser et outiller la communauté d'affaires et promouvoir ses intérêts.

VISION

Leader innovant et influent, la Chambre de commerce contribue au dynamisme de la communauté d'affaires afin de favoriser la prospérité et le développement de Charlevoix.

VALEURS

Le professionnalisme. Le respect. La collaboration. L'intégrité. Le développement durable.

Afin de poursuivre sa mission et de réaliser sa vision, la Chambre de commerce de Charlevoix a identifié ses quatre enjeux de développement des quatre prochaines années.

- Réseautage et rayonnement des membres
- Intensification des actions de représentation
- Développement des entreprises
- Pérennisation de l'organisation

En décembre, la Chambre a inauguré son bureau satellite à La Malbaie, au 807 rue Richelieu.

Depuis février, le "Salon Créez des liens" offre un lieu de réseautage au bureau de Baie-Saint-Paul

Réseautage

Le premier rôle de la Chambre de commerce est de regrouper ses membres et les entreprises et organismes de la région afin de favoriser le maillage d'affaires.

Au cours de l'été, la Chambre a supervisé le [Réseau des Marchés](#) regroupant 7 marchés charlevoisiens pour des actions de promotion de l'achat local.

23 août. Le tournoi de golf a réuni 104 golfeurs qui ont bravé le soleil et la splendeur du terrain du Fairmont Le Manoir Richelieu!

20 septembre. Le Sommet des Entreprises, réalisé en collaboration avec le [Comité Cratère & Marées](#) et le [Défi des 5 sommets](#), a amené une centaine de personnes à parcourir, en équipes corporatives, le sentier du Paysan.

29 novembre. Déployant une nouvelle offre de services, la Chambre a organisé le lancement de livre d'une de ses membres, la néo-Charlevoisienne [Marisol Michaud](#).

Dynamisation - Mobiliser

En mobilisant ses membres, la Chambre contribue à attirer leur attention sur les enjeux de l'heure.

4 avril. Avec la collaboration de la [FCCQ](#), la Chambre a offert une rencontre avec Geneviève Morin, PDG de Fondation, qui a éveillé les entrepreneurs au fait qu'ils ont le pouvoir d'influencer l'économie en fonction de leurs valeurs, à travers des investissements, des projets, des initiatives, qui deviennent autant de leviers de changement.

6 avril et 9 novembre. La Chambre fait partie du comité organisateur du [Salon Emploi Charlevoix](#).

29 octobre. Lors d'un déjeuner-conférence réalisé en collaboration avec la [FCCQ](#) et la Fondation québécoise du cancer, Danièle Henkel a partagé son expérience sur "Quoi dire? Quoi faire? Lorsque le CANCER frappe au travail".

29 octobre. Les partenaires de développement socio-économiques de la région se sont rassemblés pour discuter, avec Services Québec, de leurs enjeux et besoins en lien avec le recrutement, la formation et la rétention de la main d'oeuvre.

Outils - Aide aux entreprises

La Chambre outille ses membres par l'offre de subventions, informations, formations, etc.

2 mai. La Chambre a présenté la conférence virtuelle du vice-président - recherche et économiste en chef de la [Banque de développement du Canada](#), Pierre Cléroux sur les "Perspectives économiques, risques et opportunités".

Octobre 2024-Septembre 2025. En collaboration avec [Avisé - Centre de formation Charlevoix](#) et la [Commission des partenaires du Marché du travail](#), la Chambre soutient les restaurateurs charlevoisiens en offrant la subvention COUD aux étudiants du DEP en cuisine.

30 janvier. Avec ses partenaires du Comité Direction PME Charlevoix, la Chambre a offert une conférence-formation sur la productivité.

20 février. En collaboration avec la [FCCQ](#) et le [Repreneuriat Québec \(autrefois Centre en transfert d'entreprises du Québec\)](#), la Chambre a présenté la tournée nationale sur le repreneuriat.

année 2024-2025. La Chambre fait la promotion des programmes de subventions de la [FCCQ](#) : [Accueillez un stagiaire](#) et PCAN (Programme canadien d'adoption du numérique).

Défendre - Défendre vos intérêts

À travers des prises de position médiatiques, ainsi que des rencontres avec les instances décisionnelles régionales et nationales, la Chambre défend les intérêts de ses membres sur les enjeux qui les touchent.

Mars 2025 – Guerre tarifaire. "Alors que la survie d'une entreprise sur trois serait en péril si les tarifs venaient à perdurer dans le temps, toutes les énergies doivent se concentrer à déployer rapidement les programmes, limiter les impacts sur nos entreprises et mettre fin à ce conflit de tarifs le plus rapidement possible."

Mars 2025 – Travailleurs étrangers temporaires. "Les restrictions imposées au Programme des travailleurs étrangers temporaires (PTET) mettent en péril les permis de milliers de travailleurs impossibles à remplacer."

Décembre 2024 – Le Train touristique de Charlevoix. "Le maintien du train touristique de Charlevoix représente un atout pour le dynamisme économique de la région. [...] Cependant [...] il est essentiel de nuancer cette position en tenant compte de l'impact des investissements publics."

Novembre 2024 – Sondage sur l’administration Trump. “L’imposition de tarifs à l’importation sur les produits et services canadiens ainsi que le resserrement des critères de contenu américain représentent ce que les entreprises québécoises redoutent le plus de la nouvelle présidence de Donald Trump.”

Novembre 2024 – Modifications temporaires de la TPS. “Si l’intention de cette initiative est louable, elle soulève néanmoins des préoccupations importantes pour les entreprises de notre région.”

Septembre 2024 – Décret Caribou. “Demande au gouvernement fédéral de reconsidérer le décret de protection du caribou qui menace l’économie régionale et les emplois dans les secteurs forestier et minier, et prônant une approche concertée et équilibrée entre protection de l’espèce et développement économique.”

Défendre - Vous représenter

La Chambre de commerce collabore constamment avec de nombreux partenaires pour le rayonnement de la région, le renforcement des entreprises et les intérêts de ses membres. La directrice générale, des administrateurs ou des membres de l’équipe participent ainsi aux projets et organismes suivants :

- Siège au CA de la Fédération des chambres de commerce du Québec
- Jury du Défi Osentreprendre local et régional
- Table du développement social intégré (DSI)
- Table de migration et immigration
- Table d’harmonisation de Petite-Rivière-Saint-François
- Comité direction PME Charlevoix
- Comité Charlevoix au boulot
- Comité consultatif RVGRH
- Participation aux journées perspectives économiques de la FCCQ
- Siège au CA de Services de main d'œuvre l'Appui

Communications

Revue de presse

La Chambre de commerce bénéficie du soutien constant des divers médias régionaux, de précieux partenaires et relayeurs d’informations : *Le Charlevoisien*, CIHO-FM Charlevoix, TVCO, TVCVM, bien sûr, mais aussi CIMT, MonCharlevoix.net et Pierre Rochette Charlevoix d’est en ouest.

En plus de diffuser les activités de la Chambre, les médias l’interpellent régulièrement pour discuter des enjeux touchant les entreprises, renforçant son pouvoir de représentation.

- 24 articles publiés par *Le Charlevoisien*
- 15 mentions sur les ondes de CIHO FM Charlevoix
- 1 mention sur le site MonCharlevoix.net
- 6 reportages sur les ondes de TVA CIMT
- 2 reportage ou entrevue sur les ondes de TVCO
- 3 mentions sur le site Pierre Rochette - Charlevoix d’est en ouest
- Quelques mentions et articles dans d’autres médias dont *Le Soleil*

Infolettres

Les infolettres demeurent un des meilleurs canaux de communications de la Chambre avec ses membres. Envoyées de façon mensuelle depuis juillet (aux deux semaines, auparavant), elles présentent :

- les Actualités de la Chambre,
- les Actualités des membres,
- la Chambre en action (présences à divers événements),
- les Nouveaux membres,
- les Lauréats du Gala précédent,
- des Chroniques (sur la gestion des réseaux sociaux),
- des Outils pour les membres,
- l'Agenda (événements de la Chambre et des partenaires),
- les "Saviez-vous que?" (informations entrepreneuriales),
- etc.

Réseaux sociaux

Le nombre d'abonnés de la page Facebook de la Chambre de commerce ne cesse d'augmenter: plus de 3700 abonnés (200 de plus que l'an dernier).

- On y trouve les activités de la Chambre, présentation des nouveaux membres et partenaires, candidats et lauréats du Gala Charlevoix reconnaît, programmes de soutien aux entreprises, avantages offerts aux membres, outils entrepreneuriaux, implications de l'équipe de la Chambre et leurs présences aux événements régionaux, et plus.

La page LinkedIn est suivie par 420 personnes, une hausse de 28% par rapport à l'an dernier.

- On y trouve des offres d'emploi, événements corporatifs, conférences et formations, etc.

Les Avantages d'être membre

Devenir membre de la Chambre de commerce de Charlevoix offre bien plus qu'un simple accès aux services – c'est l'opportunité de faire partie d'une communauté dynamique, solidaire et influente.

Voici les avantages dont peuvent profiter nos membres :

- Recevez l'infolettre mensuelle « Le Lien avec les membres »
- Diffusez une publicité gratuite dans 12 infolettres par an
- Bénéficiez de rabais sur les services de livraison avec Flagship
- Bénéficiez des avantages du Régime d'assurance collective des chambres de commerce.
- Participez à des événements de réseautage avec des tarifs préférentiels et des gratuités – l'occasion parfaite pour échanger, créer des liens solides et faire grandir vos affaires.
- Soyez inscrits au Répertoire des membres sur notre site Web – pour que d'autres membres et clients potentiels vous découvrent facilement.
- Intégrez un réseau authentique de gens d'affaires qui se soutiennent, collaborent et partagent des opportunités dans une atmosphère conviviale.

Merci à tous les nouveaux membres et à tous les fidèles qui sont parmi nous depuis longtemps.

La Chambre de commerce est demeurée active tout au long de l'année afin d'être proche de ses membres et d'assurer sa santé financière.

MOT DU DIRECTEUR PAR INTÉRIM - Dave Filion

Après une carrière en service à la clientèle et une expérience enrichissante en entrepreneuriat et gestion d'entreprise, j'ai fait le saut vers la Chambre de commerce dans une année riche en défis et en apprentissages.

L'importance du réseautage a toujours été au centre de mes valeurs professionnelles et personnelles : créer des liens est depuis toujours une seconde nature pour moi! C'est donc bien humblement, mais tout naturellement, que j'entrevois mes nouvelles responsabilités à la Chambre de commerce.

L'année fut faite d'essais, de découvertes, de nouveaux partenariats et de nouvelles collaborations. La directrice générale, Annie Simard, et moi, appuyés par Annie Breton aux communications, avons oeuvré à réinventer la Chambre de commerce. Redéfinir les événements, identifier les besoins des membres et tenter d'y répondre de la meilleure façon possible.

La Chambre doit être à l'image de ses membres: dynamique, créative, ouverte et au service de ses clients. La lancée est bonne pour nous mener vers des actions renouvelées et proches des besoins concrets des membres.

Sur la base d'une année marquée par les défis et la transition, j'entrevois l'avenir avec enthousiasme vers une remontée financière et organisationnelle.

9. PÉRIODE DE QUESTIONS

Un membre questionne la pertinence des deux **bureaux** et la possibilité de jumeler les bureaux au centre de la région.

Francis Fortin rappelle que le bureau principal se situe à Baie-Saint-Paul, mais qu'il était important pour l'organisation d'avoir un endroit pour rencontrer ses membres du côté de l'Est (cet espace offrant un loyer à prix modique). Il indique qu'il n'est pas dans l'intention de déménager le bureau au centre de la Chambre.

Un membre demande quelle forme prendra le **Gala**.

Francis Fortin indique que le Gala se tiendra en mars, au Fairmont Le Manoir Richelieu, et qu'il y aura une remise de prix. La formule sera renouvelée par rapport aux éditions précédentes.

Une membre demande comment la Chambre s'assure que ses **prises de position** soient neutres et non influencées par des partenaires financiers (notamment le partenariat de Boralex dans la question du Décret sur le Caribou). Elle suggère que les prises de positions soient plus transparentes.

Francis Fortin rappelle que les prises de position sont basées sur la mission, la vision et les valeurs de la Chambre et non sur ses partenaires. Il est souligné que les membres peuvent interpeller la Chambre dans la défense de leurs intérêts. Il est aussi souligné que la Chambre a toujours en vue le bienfait de toute la région de Charlevoix.

Il est suggéré que la répartition sectorielle des **membres** soit présentée, de même que l'évolution des adhésions et la répartition par municipalité.

Un membre demande ce qui motive les choix **d'activités**, notamment le Salon des Vins.

Francis Fortin répond que la Chambre saisit les opportunités et cherche à faire rayonner ses membres (puisque, au Salon des Vins, plus de la moitié des exposants sont charlevoisiens). Il est indiqué que l'événement permettra de faire rencontrer des membres et des entreprises de l'extérieur (les agences), en plus d'offrir une occasion de réseautage festif.

Un membre demande ce qui a motivé l'arrêt de **La Chouenne**.

Francis Fortin rappelle que le projet a été pertinent au moment de sa création, mais était devenu déficitaire. La bonification et les frais d'administration ne pouvaient plus être assumés, dans la mesure des moyens financiers et humains de la Chambre. Le projet avait été créé dans l'optique que la Chambre n'en soit pas toujours mandataire, mais aucun repreneur ne s'est manifesté pour reprendre le projet. Il est souligné que l'achat local demeure une priorité pour la Chambre de commerce.

10. RATIFICATION DES ACTES DES ADMINISTRATEURS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA CHAMBRE DE COMMERCE DE CHARLEVOIX POUR LES ANNÉES 2024-25

Résolution AGA 2025 – 06

Sur proposition de Nicholas Thibeault, il est résolu à l'unanimité de ratifier les actes des administrateurs pour les années financières 2024-25.

11. NOMINATION D'UNE FIRME COMPTABLE

Il est demandé si le report de la tenue de l'AGA a été causé par un retard dans l'obtention des états financiers.

Il est demandé que, pour la prochaine AGA, des offres de services (pour plusieurs années) soient demandées à d'autres firmes comptables et présentées en AGA.

Sur recommandation de Francis Fortin, Marilyn Tremblay propose la nomination de la firme comptable Benoît Côté CPA.

La nomination est acceptée à l'unanimité.

12. PROPOSITION D'AMENDEMENT AUX STATUTS ET RÈGLEMENTS GÉNÉRAUX

Le président demande à l'Assemblée si elle désire apporter des modifications aux statuts et règlements. Aucun membre n'a de modification à proposer.

13. ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS AUX POSTES EN ÉLECTION ET VACANTS

Mélanie Simard propose Francis Fortin pour agir à titre de président d'élection.

Mélanie Simard propose Dave Filion pour agir à titre de secrétaire d'élection.

Francis Fortin présente la liste des différents postes en élection et vacants au sein du Conseil d'administration. Ces personnes seront élues pour une période de deux (2) ans.

TERRITOIRE DE LA MRC DE CHARLEVOIX

- Audrée Bélanger propose Manon Lavoie du Groupe Océan.
- Manon Lavoie accepte la proposition.
- Aucune autre proposition n'est apportée à l'assemblée.

Manon Lavoie est élue à l'unanimité.

TERRITOIRE DE LA MRC DE CHARLEVOIX

- Marcel Thum de Location Véhicules Charlevoix propose sa candidature.
- Aucune autre proposition n'est apportée à l'assemblée.

Marcel Thum est élu à l'unanimité.

TERRITOIRE DE LA MRC DE CHARLEVOIX-EST

- Marc-André Bergeron propose Pierre Maltais de l'Hôtel-Casino de Charlevoix.
- Pierre Maltais est absent, mais il a fait parvenir une lettre d'intention.
- Aucune autre proposition n'est apportée à l'assemblée.

Pierre Maltais est élu à l'unanimité.

TERRITOIRE DE LA MRC DE CHARLEVOIX-EST

- Mélanie Simard propose Benoît Sirard de Guru H.
- Benoît Sirard est absent, mais il a fait parvenir une lettre d'intention.
- Aucune autre proposition n'est apportée à l'assemblée.

Benoît Sirard est élu à l'unanimité.

COMMERCE DE DÉTAIL (TERRITOIRE DE LA MRC DE CHARLEVOIX-EST)

- Aucune proposition n'est apportée à l'assemblée.

Le siège demeure vacant.

HÉBERGEMENT & RESTAURATION

- Frédéric Guay propose Marc-André Bergeron du Camp Boule - buvette de Montagne (Massif de Charlevoix).
- Marc-André Bergeron accepte la proposition.
- Aucune autre proposition n'est apportée à l'assemblée.

Marc-André Bergeron est élu à l'unanimité.

REPRÉSENTANT LIBRE

- Manon Lavoie propose Sébastien Gauthier.
- Sébastien Gauthier accepte la proposition.
- Aucune autre proposition n'est apportée à l'assemblée.

Sébastien Gauthier est élu à l'unanimité.

ENTREPRISES MANUFACTURIÈRES, INDUSTRIELLES OU DE CONSTRUCTION

- Raphaël Dubois propose Mélanie Simard de GalÉvo.
- Mélanie Simard accepte la proposition.
- Aucune autre proposition n'est apportée à l'assemblée.

Mélanie Simard est élue à l'unanimité.

14. PRÉSENTATION DES MEMBRES DU NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le nouveau Conseil d'administration est formé de la façon suivante :

Mitchell Dion	Tourisme Charlevoix
Vacant	Agriculture et agroalimentaire
Isabelle Tremblay	Entreprises de services
Audrée Bélanger	Entreprises culturelles et récréotouristiques
Mélanie Simard	Entr. manufacturières et entr. de construction
Marc-André Bergeron	Hébergement et restauration
Vacant	Commerce détail - Territoire de la MRC de Charlevoix
Frédéric Guay	Commerce détail - Territoire de la MRC de Charlevoix-Est
Manon Lavoie	Territoire de la MRC de Charlevoix
Marcel Thum	Territoire de la MRC de Charlevoix
Pierre Maltais	Territoire de la MRC de Charlevoix-Est
Benoît Sirard	Territoire de la MRC de Charlevoix-Est
Ariane Bernier	Représentant libre
Raphaël Dubois	Représentant libre
Me Francis Fortin	Représentant libre
Sébastien Gauthier	Représentant libre

Le conseil d'administration se réunit en huis clos pour élire le comité exécutif.

Comité exécutif

Président	Me Francis Fortin
1er vice-présidente	Ariane Bernier
2e vice-président	Mitchell Dion
3e vice-présidente	Mélanie Simard
4e vice-président	Raphaël Dubois
Secrétaire-trésorière	Isabelle Tremblay

15. VARIA

Aucun point n'a été ajouté en varia

16. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

Sur proposition de Raphaël Dubois, la séance est levée à 19h.

Francis Fortin
Président d'assemblée

Dave Fillion
Secrétaire d'assemblée